

Faits saillants du Tour d'Horizon

« Nous sommes tou.te.s différent.es, mais nous sommes tou.te.s pareil dans nos défis et enjeux en lien avec le développement de nos communautés. »

Chaque territoire à son histoire, sa superficie et distances à parcourir, une composition particulière de milieux urbains, semi-urbains et ruraux, de villes-centres, de villes limitrophes et de communautés éloignées. Il faut y ajouter des compositions particulières d'âges et de conditions de vie des populations, par exemple, de découpages administratifs, de leadership d'une organisation ou partagé, de personnes en place dans les démarches de concertation, etc.

Pourtant, les démarches territoriales rencontrées durant le Tour d'horizon rencontrent également des enjeux similaires en matière de développement des communautés : absence d'acteurs clefs autour de la table de la concertation territoriale (culture, environnement, etc.), surconcertation, égos et rivalités entre organisations ou personnes, rapports de pouvoir inégaux entre les partenaires, différentes visions du monde entre le communautaire et l'institutionnel, etc. De même, les manières de réaliser l'action territoriale intersectorielle concertée sont aussi relativement semblables entre les territoires: mobilisation et engagement des acteurs concernés, mise en place d'une gouvernance variable et adaptée, identification d'enjeux communs et prioritaires, élaboration d'un plan d'action stratégique, etc. Les objectifs sont aussi similaires : amélioration des conditions de vie et accroissement du pouvoir d'agir collectif, puis la désormais incontournable transition socioécologique.

Comment alors conjuguer la reconnaissance du caractère unique d'un territoire et l'état de situation en matière de développement des communautés pour aller cultiver les conditions qui facilitent la réalisation des changements que les communautés jugent nécessaires. Par l'état de situation en matière de développement des communautés, il est question de prendre connaissance des démarches territoriales de concertation intersectorielle qui y existent préalablement, des liens entre les partenaires et les organisations au sein de cette démarche et des ressources qui ont été développées par le passé, ou pas.

Lorsqu'on parle de dynamiques territoriales, il est question de la capacité des communautés territoriales à trouver des solutions aux défis qui les touchent par la mise en place de mécanismes souples et flexibles qui leur permettent de répondre à leurs besoins et leurs réalités territoriales spécifiques. Cela suppose également un partage des rôles et des responsabilités dans le respect de l'autonomie et des compétences des paliers concernés, selon une articulation cohérente et opérationnelle entre les paliers et une attribution des ressources nécessaires pour l'élaboration et à la mise en œuvre de l'action territoriale. Bref, les dynamiques territoriales touchent autant la considération des communautés et des projets qu'elles mettent en place que leurs liens avec les autres paliers (local-régional-national) d'action territoriale et l'accès aux moyens financiers pour y arriver.

L'atelier lié aux dynamiques territoriales vous propose de plonger au cœur de différentes certitudes qui limitent le pouvoir d'agir des démarches territoriales, afin de chercher des manières de les subvertir et de trouver des nouveaux leviers d'actions sur les situations les plus communes au développement des communautés.

À partir de ces constats, voici d'autres questions qui cherchent à ouvrir l'horizon des possibles :

- **Quels sont les facteurs qui donnent du sens à l'échelle d'une démarche dans une communauté au-delà de la frontière administrative régionale ou de celle de la MRC? Si des municipalités d'une MRC utilisent plus les services de celle d'à côté en raison de leur éloignement géographique, devraient-elles plutôt participer à la démarche territoriale de l'autre MRC?**
- **Comment composer avec la diversité, voire la mosaïque des frontières administratives sur un territoire?**
- **Comment faire cohabiter et soutenir l'ensemble des démarches locales quand on est une démarche régionale? Comment respecter leurs particularités et leur autonomie, tout en servant de lien entre elles et d'ascenseur entre le local et le national ?**
- **Comment faire avec la distance entre les organisations et la diversité qui caractérise le territoire (centre-périphérie; urbain, semi-urbain, rural)?**
- **Comment aller chercher les sommes nécessaires pour réaliser les projets collectifs ou renforcer le fonctionnement d'une démarche territoriale?**